

川久保知一氏が昨年3月22日付で代表取締役社長に就任し、約1年が経過した。クボタで27年間、管総研で4年間と、ほぼ全てのキャリアを管路関係の技術者として携わり、経営者へと転身を果した。本紙では川久保社長にこの1年間の振り返りについて頂くとともに、今後の事業展開や社内の人材育成、職場環境作りの方向性について伺った。

### 社長就任から1年

#### ■不転職の覚悟で

「既設管路の調査業務や推進管の開発、地震被害の分析、管路分野での官民連携、管網解析



管総研 代表取締役社長

## 川久保知一氏

決めました」と、当時の心境を語る。

就任から約1年が経過した現在は「業務、営業、品質管理など各部門がしっかり機能しているため、安心して舵取りに専念できます。経営は全て自分だけで抱え込むのではなく、チームワークの上に成り立つものだと実感しています。技術職出身の経営者として、市場ニーズの変化に技術力でいち早く対応で

と水道施設に関するソフトウェアテクノロジ」を事業ドメインとする。

辛い難工事が増加し、設計作業の難度も上がる傾向にありま

した機能強化となります」と紹介する。

過去には漏水事故の現場に立ち会った経験から、こうした機能強化に対する思い入れは人一倍強い。「管路の水圧は凄まじく、怖さで足がすくむ思いでした。こうした状況にあっても事業体職員や工事会社の社員は現場に駆けつけ、対処されている姿を目の当たりにし頭が下が

と水道施設に関するソフトウェアテクノロジ」を事業ドメインとする。

事業概要は「維持管理の時代を迎えた水道事業ではアセットマネジメントが必須です。当社の台帳管理システムは管路と施設向けにそれぞれラインアップし、浄配水施設から管路まで全体のデータベース化が可能です。台帳データを整理し、管網解析、点検、維持、修繕、更新

辛い難工事が増加し、設計作業の難度も上がる傾向にありま

した機能強化となります」と紹介する。

過去には漏水事故の現場に立ち会った経験から、こうした機能強化に対する思い入れは人一倍強い。「管路の水圧は凄まじく、怖さで足がすくむ思いでした。こうした状況にあっても事業体職員や工事会社の社員は現場に駆けつけ、対処されている姿を目の当たりにし頭が下が

# 市場ニーズ技術力で即応

## “人財”確保と育成強みに

きるよう日頃からアンテナを高くし社業の発展に貢献したい」と手心えを感じている。

の各計画を作成する際にも活用頂きます。

したバージョンアップ版という位置付けで、今年4月にリリースする予定です。クボタグループではIoTとクラウド技術で施設監視を行うKSIISを展開しており、当社のクラウドマップングシステムはKSIISの一部として運用されています。突

発的な漏水事故や自然災害が発生した際は現場でいち早く入力・発信し、関係者間で最新情報を共有するニーズを強く意識

を促す仕掛けが必要ですね」

#### ■ソフトウェア技術で

管総研はクボタの関連会社として平成12年に創業した。水

の各計画を作成する際にも活用頂きます。

したバージョンアップ版という位置付けで、今年4月にリリースする予定です。クボタグループではIoTとクラウド技術で施設監視を行うKSIISを展開しており、当社のクラウドマップングシステムはKSIISの一部として運用されています。突

発的な漏水事故や自然災害が発生した際は現場でいち早く入力・発信し、関係者間で最新情報を共有するニーズを強く意識

を促す仕掛けが必要ですね」

#### ■コミュニケーション

2年目の抱負は、インベションと“人財”の育成・確保と話す。「クボタグループは、異なる分野の人や技術の“新結合”と定義するインベションを重視します。グループ内、そして社内においても技術やアイデアを交わしながら新たな発想を育みたいと考えていますが、コロナ禍を機に始めたオンライン会議は効率よく短時間で終えることを重視しがちです。立ち話のようなコミュニケーションを促す仕掛けが必要ですね」

や評価など、幅広い業務経験を積み機会を得ました。技術者としてキャリアを全うしたい思いは強くあり、さらに一方で、会社経営は未経験でしたし、その時々で経営者としてシビアな判断力が求められるわけですから不安は大きかったです。そうはいっても社長に指名されたわけですから、技術職は一旦卒業し、不転職の覚悟で経営に全力を尽くそうと心を

管総研はクボタの関連会社として平成12年に創業した。水

の各計画を作成する際にも活用頂きます。

したバージョンアップ版という位置付けで、今年4月にリリースする予定です。クボタグループではIoTとクラウド技術で施設監視を行うKSIISを展開しており、当社のクラウドマップングシステムはKSIISの一部として運用されています。突